

CAPITOLUL 3

ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI

PUNCTE SLABE

OPORTUNITĂȚI

AMENINȚĂRI

Analiza SWOT este o metodologie de analiză a unui proiect. Numele este descriptiv: **Strengths** (puncte tari), **Weaknesses** (puncte slabe), **Opportunities** (oportunitati), **Threats** (riscuri sau amenințări).

Primăria comunei Vernești trebuie să-și însușească și să promoveze o viziune strategică în ceea ce privește dezvoltarea sa în viitor. Lipsa unei asemenea viziuni duce la o activitate administrativă dezorganizată în cadrul căreia se pot rata oportunități și se pot consuma irațional resurse prețioase.

Procesul de planificare strategică (PPS) a vizat definirea reperelor strategice de dezvoltare a comunității pe o perioadă de 7 ani. Etapele metodologice principale ale PPS au fost următoarele: realizarea unei analize preliminare, stabilirea viziunii asupra dezvoltării strategice a comunității, analiza sectorială a domeniilor strategice principale și articularea documentului strategic.

Principiile care au stat la baza PPS au fost asigurarea validității științifice, implicarea comunității, transparența, obiectivitatea, coerența și continuitatea demersului.

Pentru a da roade, însă, planificarea strategică trebuie însoțită de promovarea, la nivelul administrației publice, a unui management strategic integrat, la toate nivelurile, capabil să identifice și să speculeze oportunitățile aparute în beneficiul comunității.

Pentru a avea certitudine că politicile și programele existente corespund necesităților de dezvoltare a comunei Vernești, în cadrul limitărilor impuse de resursele locale disponibile și pentru accesarea fondurilor prin care Uniunea Europeană susține politica de dezvoltare regională s-a impus elaborarea strategiei de dezvoltare locală pentru perioada 2014-2020.

Punctele forte și cele slabe sunt legate de comuna Vernești și de strategiile acesteia, și de modul cum se compară cu concurența. Oportunitățile și amenințările vin dinspre mediul de piață și din direcția concurenței; de regulă sunt factori asupra cărora zona în general nu are niciun control. Analiza SWOT ia în considerare organizarea așezării, performanțele acesteia, produsele cheie și piețele strategice.

Analiza SWOT permite concentrarea atenției asupra zonelor cheie și realizarea de prezumții (presupuneri) în zonele asupra cărora există cunoștințe mai puțin detaliate. În urma acestei analize se poate decide dacă zona își poate îndeplini planul, și în ce condiții.

Amenințările pot fi concrete sau potențiale.

3.1 SWOT AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ

- P** ✓ Condiții favorabile pentru producția agricolă;
- U** ✓ Existența forței de muncă calificată în agricultură;
- N** ✓ Existența condițiilor și tradiției pentru dezvoltarea activității agricole și viticole;
- C** ✓ Prezența fondurilor europene ce pot fi absorbite în vederea impulsivării afacerilor în agricultură;
- T** ✓ Pe raza comunei Vernești găsim 5 societăți agricole.
- E** ✓ Suprafața viticolă cultivată cu viță nobilă este de 900 ha.
- T** ✓ Existența rețelelor de comunicații pentru promovarea produselor agricole
- A** ✓ Suprafața agricolă importantă
- R** ✓ Utilizarea redusă a pesticidelor și îngrășămintelor
- I** ✓ Sunt create condițiile dezvoltării unei agriculturi complexe: exploatații agricole cu caracter mixt, adaptate la posibilitățile economice ale agricultorilor, care dau posibilitatea valorificării superioare a producției vegetale.

- ✓ Investiții insuficiente în agricultură;
- ✓ Degradarea sistemului de irigații, inexistența instalațiilor moderne de irigare;
- ✓ Organizarea ineficientă a filierelor pe produs și numărul mic de contracte de preluare a producției;
- P**
- U** ✓ Lipsa unui sistem centralizat de desfacere al produselor agricole;
- N** ✓ Temerile producătorilor în ceea ce privește piața de desfacere a produselor agro-alimentare din gospodărie;
- C**
- T** ✓ Utilaje agricole insuficiente pentru efectuarea la timp a lucrărilor agricole;
- E** ✓ Îmbătrânirea forței de muncă în agricultură;
- S** ✓ Pensii mici pentru agricultori, ceea ce reprezintă insuficiența investițiilor în agricultură de către aceștia;
- L**
- A** ✓ Dotarea tehnică slabă a tuturor sectoarelor din zootehnie și agricultură;
- B** ✓ Lipsa resurselor materiale care să faciliteze angajarea specialistilor în agricultură în stadiul actual (slaba eficiență economică a exploatațiilor agricole nu permite angajarea în totalitate a specialiștilor existenți).
- E**

O P O R T U N I T Ă Ț I	✓	Condiții favorabile de obținere a produselor ecologice, ce pot fi exportate în condiții deosebit de avantajoase;
	✓	Înființarea/modernizarea fermelor agricole;
	✓	Dezvoltarea sectorului prelucrării produselor agricole și forestiere;
	✓	Facilități legislative privind arendarea suprafețelor agricole;
	✓	Sprrijinirea exploatațiilor agricole (fermelor) de semisubzistență;
	✓	Existența unor asociații profesionale și a unor organisme de sprijin a producătorilor;
	✓	Reabilitare fond forestier;
	✓	Adaptarea agriculturii și silviculturii în acord cu măsurile de creștere a competitivității;
	✓	Posibilitatea înființării unor noi ferme zootehnice;
	✓	Accesarea fondurilor europene pentru finanțarea agriculturii;
✓	Existența cadrului legislativ pentru întemeierea și dezvoltarea exploatărilor agricole;	
✓	Dezvoltarea economiei rurale și creșterea productivității în sectorul agricol.	

A M E N I N Ț Ă R I	✓	Eroziunea și degradarea calității solurilor ce pot conduce la scăderea randamentului;
	✓	Frecvența ridicată a perioadelor secetoase în agricultură;
	✓	Riscul sporit de inundații;
	✓	Parcul de utilaje agricole mic determină imposibilitatea încadrării în perioadele optime de executare a lucrărilor;
	✓	Degradarea solurilor;
	✓	Capacitățile reduse de prelucrare a producției vegetale ce pot determina pierderi în perioadele de vârf de producție;
	✓	Numărul de concurenți în creștere pentru produsele agroalimentare de pe piața Uniunii Europene;
	✓	Cadrul legislativ instabil;
	✓	Sprrijin redus din partea altor autorități publice
	✓	Creșterea prețurilor inputurilor, a combustibilului și a forței de muncă
✓	Slaba informare a agricultorilor cu privire la normele europene.	

3.2 SWOT INFRASTRUCTURĂ ȘI MEDIU

- P** ✓ Localități aparținătoare: Comuna Vernești este compusă din următoarele sate:
U Vernești, Niscov, Cândești, Zorești, Săsenii Noi, Săsenii Vechi, Mierea, Cârломănești,
N Nenciu, Săsenii de Vale.
- C** ✓ Orașe importante apropiate: Buzău, Brașov;
- T** ✓ Căi de acces în oraș: Acces la drumul național 10 (Buzău-Brașov); DJ205
- E** ✓ Accesul la calea ferată ce străbate comuna;
✓ Rețea de electricitate;
- T** ✓ Rețea de iluminat public;
- A** ✓ Rețea de telefonie mobilă și rețea de telefonie fixă;
- R** ✓ Rețea de gaze;
- I** ✓ Rețea de apă;
- ✓ Eforturi ale autorităților locale de aplicare riguroasă a legislației privind protecția mediului.

- ✓ Dotarea necorespunzătoare cu echipamente;
- P** ✓ Infrastructura de transport slab dezvoltată;
- U** ✓ Interesul scăzut al agenților economici în protecția mediului înconjurător;
- N** ✓ Dotarea necorespunzătoare pentru intervenții în caz de situații urgență;
- C** ✓ Dotarea necorespunzătoare cu utilaje și echipamente pentru serviciul de gospodărire
T comunală și salubritate;
- E** ✓ Neefectuarea de lucrări de stabilizare în zonele ce prezintă pericole de alunecări de teren;
- S** ✓ Educația ecologică este superficială;
- L** ✓ Gestionarea deșeurilor necorespunzătoare;
- A** ✓ Rampă de deșuri neconformă cu cerințele UE.
- B**
- E**

- ✓ Modernizarea drumurilor comunale;
- ✓ Realizarea de alei pietonale in comuna;
- ✓ Extinderea rețelei de alimentare cu apă;
- ✓ Extinderea rețelei de canalizare;
- ✓ Continuarea rețelei de distributie gaz metan;
- ✓ Modernizarea sistemului rutier;
- ✓ Construcție pod;
- ✓ Reabilitarea/modernizarea rețelei de iluminat public din comuna Vernești;
- ✓ Lucrări de regularizarea a râului;
- ✓ Organizarea sistemului de colectare selectivă, a spațiului de depozitare temporară și transportul deșeurilor;
- ✓ Închiderea și ecologizarea gropilor de gunoi existente;
- ✓ Lucrări de cadastru imobiliar intravilan și extravilan reactualizare PUG;
- ✓ Montarea unui post de transformare în vederea îmbunătățirii parametrilor curentului electric;
- ✓ Lucrări de reabilitare a rețelei de iluminat public;
- ✓ Dotări cu utilaje și echipamente pentru serviciul de gospodărire comunală și salubritate;
- ✓ Implementării unor mijloace de supraveghere și sistematizare a traficului, semnalizarea și protejarea trecerilor de pietoni în mod deosebit în proximitatea unităților de învățământ
- ✓ Realizarea statiei de epurare si tratare a apelor reziduale.
- ✓ Accesarea de fonduri destinate dezvoltării infrastructurii rurale.

- ✓ Lipsa resurselor financiare pentru îndeplinirea obiectivelor de investiții propuse;
- ✓ Cunoștințe insuficiente legate de elaborarea și administrarea proiectelor finanțate din Fondurile Europene pentru proiecte de infrastructură și mediu;
- ✓ Lipsa informațiilor legate de normele europene de mediu în rândul micilor întreprinzători;
- ✓ Mentalitatea de indiferență față de protecția mediului;
- ✓ Lipsa informației în legătură cu programele de finanțare europeană.

3.3 SWOT ECONOMIE

P U N C T E T A R I	<ul style="list-style-type: none">✓ Potențial existent pentru obținerea de produse ecologice;✓ Suportul administrației locale oferit noilor investitori;✓ Comerț cu amănuntul de mărfuri alimentare și nealimentare, cât și cu diverse produse agricole (cereale, legume, fructe etc.), animale și păsări vii, articole de uz casnic și gospodăresc etc;✓ Atragerea de investitori din Municipiul Buzău, comuna se află la 4 km de Municipiu.
P U N C T E S L A B E	<ul style="list-style-type: none">✓ Lipsa unui sistem de sprijin pentru implementare noțiunilor de marketing;✓ Slaba implementare a sistemului de asigurare a calității producției și produselor;✓ Slaba preocupare pentru introducerea noilor tehnologii și pentru activitatea de cercetare-dezvoltare;✓ Lipsa canalelor de colectare a produselor agricole;✓ Informarea succintă cu privire la normele europene;✓ Resurse financiare la nivel local, insuficiente pentru susținerea /promovarea unor investiții;✓ Folosirea unor tehnologii vechi, cu productivitate și eficiență economică scăzută.

- ✓ Amenajare și modernizare târg săptămânal;
- ✓ Modernizarea și diversificarea piețelor agroalimentare;
- ✓ Identificarea oportunităților de parteneriat public-privat în vederea demarării de activități în domeniul industrial;
- ✓ Informarea cetățenilor asupra programelor de finanțare nerambursabilă
- ✓ Construirea infrastructurii publice necesare desfășurării activităților economice;
- ✓ Organizarea de evenimente, în parteneriat cu AJOFM pentru promovarea culturii antreprenoriale în rândul tinerilor;
- ✓ Existența resurselor locale, puțin sau necorespunzător valorificate în prezent;
- ✓ Creșterea capacității anteprenoriale;
- ✓ Atragerea unor noi investitori prin facilitățile pe care administrația locală le pune la dispoziție;
- ✓ Oportunități de finanțare ale Uniunii Europene;
- ✓ Dezvoltarea cooperării locale;
- ✓ Promovarea oportunităților de investiții în zonă;
- ✓ Creșterea competitivității sectorului IMM;
- ✓ Diversificarea către activități non-agricole, crearea și dezvoltarea de microîntreprinderi;
- ✓ Posibilitatea accesării creditelor cu dobândă subvenționată pentru crearea de noi locuri de muncă în mediul rural;
- ✓ Programe guvernamentale în derulare de susținere a sectorului IMM.

- ✓ Instabilitatea legislativă;
- ✓ Interes redus al investitorilor pentru demararea de afaceri în comuna Vernești, datorită infrastructurii fizice și sociale neadecvate, raportat la potențialul zonei;
- ✓ Lipsa de receptivitate și flexibilitate a populației locale la cerințele pieței care determină decalaje economice mari, greu de recuperat;
- ✓ Oferte de creditare greu accesibile (garanții mari);
- ✓ Rata ridicată a dobânzii la credite;
- ✓ Reducerea ponderii populației active și îmbătrânirea acesteia;
- ✓ Scaderea continuă a producției prin scăderea productivității muncii;
- ✓ Creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale în perspectivă.

3.4 SWOT TURISM

- P** ✓ Potențial de dezvoltare a agroturismului și turismului rural;
- U** ✓ Există suprafețe întinse cu peisaje unice semi-naturale;
- N** ✓ Conservarea tradițiilor și ospitalitatea locuitorilor din mediul rural;
- C** ✓ Conservarea tradițiilor și ospitalitatea locuitorilor din mediul rural;
- T** ✓ Diversitatea resurselor turistice rurale;
- E** ✓ Existența obiectivelor culturale de interes turistic pe teritoriul comunei, cum ar fi Vernești - Biserica Buna Vestire (Vernești II), ce datează din jurul anului 1700
- T** Cindești - Biserica Adormirea Maicii Domnului -, ce datează din jurul anului 1649, în
- A** satul Cârломănești se pot vedea ruinele cetății dacice de la Cârломănești, descoperite în
- R** 1970, situl arheologic- Muzeul Cârломănești, situl arheologic de la Nenciu, conacul
- I** Vernești din satul Cindești și pensiuni turistice.

- P**
- U** ✓ Resurse financiare insuficiente, investiții autohtone și străine insuficiente;
- N** ✓ Insuficiența locurilor de cazare;
- C** ✓ Inexistența unor forme de promovare a comunei pentru creșterea numărului de turiști
- T** pe teritoriul acesteia.
- E**
- S**
- L**
- A**
- B**
- E**

O
P
O
R
T
U
N
I
T
Ă
Ț
I

- ✓ Construcția unui complex turistic în comună;
- ✓ Îmbunătățirea condițiilor infrastructurii fizice și de utilități;
- ✓ Amenajarea parcurilor;
- ✓ Valorificarea potențialului turistic din zonă;
- ✓ Disponibilitatea unor resurse suplimentare, posibil a fi accesate prin utilizarea programelor de finanțare ale Uniunii Europene.

A
M
E
N
I
N
Ț
Ă
R
I

- ✓ Reacția redusă a mediului local la schimbările și provocările zilelor noastre, conducând la scăderea competitivității teritoriului comunei, în favoarea altor teritorii, considerate mai interesante de către turiști și investitorii în turism;
- ✓ Nepromovarea suficientă a zonei pentru atragerea turiștilor;
- ✓ Migrarea turistică către alte regiuni.

3.5 SWOT EDUCAȚIE ȘI CULTURĂ

**P
U
N
C
T
E

T
A
R
I**

- ✓ Existența a 5 școli gimnaziale;
- ✓ Existența în comună a 4 grădinițe cu program normal;
- ✓ Existența în comuna a bisericilor;
- ✓ Management școlar adecvat în unitățile de învățământ public;
- ✓ Implementarea programelor de integrare a copiilor de etnie în unitățile învățământului obligatoriu;

**P
U
N
C
T
E

S
L
A
B
E**

- ✓ Populația școlarizată în învățământul primar și învățământul gimnazial în scădere ;
- ✓ Populație preșcolari în scădere;
- ✓ Un procent de 13% din populație cu vârsta de peste 65 ani.

O
P
O
R
T
U
N
I
T
Ă
Ț
I

- ✓ Reabilitarea școlilor și grădinițelor din comună;
- ✓ Dotarea cu mobilier a școlilor și grădinițelor;
- ✓ Amenajarea unei baze sportive în comună;
- ✓ Construcția unei baze sportive în comună;
- ✓ Amenajarea și dotarea unui centru de joacă pentru copii;
- ✓ Reabilitarea bisericilor din comună;
- ✓ Dezvoltarea parteneriatelor culturale și de dezvoltare locală între comuna Vernesti și alte unități administrativ teritoriale din spațiul UE;
- ✓ Organizare și dezvoltare periodică de programe și acțiuni culturale - artistice în comună;

A
M
E
N
I
N
Ț
Ă
R
I

- ✓ Îmbătrânirea populației din comună;
- ✓ Reducerea populației școlare datorată declinului natalității;
- ✓ Tendința de reducere a exigenței în procesul de evaluare didactică;
- ✓ Buget încă insuficient alocat învățământului public generând fenomene de dotare materială la limita necesarului unităților sau recurgerea la finanțare paralelă prin aportul familiilor.

3.6 SWOT RESURSE UMANE- PIATA MUNCII

P U N C T E T A R I	<ul style="list-style-type: none">✓ Populația comunei Vernesti în număr de 9196 persoane;✓ Tineri cu vârsta cuprinsă între 20 și 34 ani, într-un procent de 23%;✓ Adulți, 42%, cu vârsta între 35 și 64 ani;✓ Copiii, preșcolari și școlari într-un procent de 22 %;✓ Rata infracționalității extrem de redusă.
P U N C T E S L A B E	<ul style="list-style-type: none">✓ Îmbătrânirea populației (spor natural negativ și migrarea tinerilor spre centre urbane);✓ Adaptarea mai lentă a populației rurale mature și vârstnice la schimbările și provocările lumii actuale, în general, și la fenomenul mobilității și reconversiei profesionale, în special;✓ Migrarea persoanelor tinere spre mediul urban și străinătate, mai cu seamă a celor cu pregătire profesională înaltă;✓ Capacitatea financiară relativ scăzută a locuitorilor zonei.

**O
P
O
R
T
U
N
I
T
Ă
Ț
I**

- ✓ Atragerea de programe cu finanțare europeană pentru stimularea ocupării forței de muncă;
- ✓ Existența unor reglementări ce acordă facilități angajatorilor care creează noi locuri de muncă pentru șomeri, tineri absolvenți etc.
- ✓ Organizarea de cursuri de formare și reconversie profesională;
- ✓ Accesarea fondurilor europene pentru dezvoltarea profesională a persoanelor active din comuna;
- ✓ Îmbunătățirea și perfecționarea competențelor profesionale a persoanelor adulte care activează în domeniile agriculturii, silviculturii (inclusiv proprietari de pădure) și industriei agro-alimentare;
- ✓ Prevenirea creșterii numărului de persoane implicate în agricultura de subzistență;
- ✓ Calificarea/recalificarea, instruirea și perfecționarea persoanelor ocupate în agricultura de subzistență;
- ✓ Creșterea nivelului de pregătire profesională a forței de muncă;
- ✓ Implementarea unor proiecte care să stimuleze implicarea rromilor în activități aducătoare de venituri;
- ✓ Monitorizarea stării ocupaționale a populației.

**A
M
E
N
I
N
Ț
Ă
R
I**

- ✓ Scăderea numărului persoanelor calificate, prin ieșirea acestora din viața activă;
- ✓ Creșterea șomajului în rândul absolvenților de liceu;
- ✓ Migrarea forței de muncă;
- ✓ Amplificarea pregătirii teoretice a forței de muncă în detrimentul aspectelor aplicative;
- ✓ Creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale în perspectivă;
- ✓ Estomparea tradițiilor locale, odata cu trecerea timpului.

3.7 SWOT SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ

**P
U
N
C
T
E
T
A
R
I**

- ✓ Existența în comună a cabinetelor medicale umane și veterinare;
- ✓ Ponderea populației cu nevoi de asistare este mică;
- ✓ Dezvoltarea dialogului social, la nivel teritorial.
- ✓ Lipsa serviciilor alternative de asistență socială.
- ✓ Îmbunătățirea substanțială a accesului la serviciile sociale publice de asistență socială.
- ✓ Activități de prevenire, limitare și înlăturare a efectelor temporare sau permanente ale unor situații care pot genera marginalizarea sau excluderea unor persoane aflate în situații de risc social.
- ✓ Creșterea numărului de copii îngrijiți în sistemul de protecție de tip familial.
- ✓ Existența unor instituții guvernamentale sau organizații neguvernamentale care se ocupă cu pregătirea profesională și reconversia forței de muncă.

**P
U
N
C
T
E
S
L
A
B
E**

- ✓ Serviciile acordate sunt afectate de bugetul insuficient;
- ✓ Fonduri insuficiente destinate asistenței medicale;
- ✓ Sistemul de ajutor social nu încurajează reintegrarea activă;
- ✓ Personal insuficient pentru asistență socială;
- ✓ Societatea civilă insuficient implicată;
- ✓ Informare insuficientă cu privire la alte fonduri sociale;
- ✓ Fonduri insuficiente.
- ✓ Dificultăți în asigurarea unei protecții sociale adecvate, din cauza cadrului legislativ legal restrâns.
- ✓ Creșterea riscului de marginalizare socială a persoanelor în vârstă.
- ✓ Dinamica fenomenului social determinat de condițiile socio-economice ale familiei.
- ✓ Timp insuficient pentru deplasările pe teren ale personalului agenției pentru ocuparea forței de muncă pentru depistarea locurilor de muncă vacante

O	✓	Construcția unui complex social, cămin-azil pentru bătrânii comunei;
P	✓	Reabilitarea și modernizarea dispensarului uman;
O	✓	Dezvoltarea capacității serviciului de asistență socială din comuna;
R	✓	Programe complexe de urmarire a stării de sănătate a populației;
T	✓	Programe consistente destinate asistenței sociale reale;
U	✓	Dezvoltarea economică a comunei îi va permite mărirea fondurilor destinate asistenței
N		sociale;
I	✓	Parteneriate publice private (sponsori);
T	✓	Lărgirea gamei de servicii medicale
Ă	✓	Politica socială susținută din partea Uniunii Europene.
Ț	✓	Promovarea organizațiilor care luptă împotriva fenomenelor deviate și delincvente
I		prin promovarea unor programe specifice, principalul factor în elaborarea și implementarea politicilor în domeniul social

A	✓	Reacție nefavorabilă la sistemul de norme sanitare impuse;
M	✓	Costurile ridicate pot conduce la renunțarea la dotări;
E	✓	Pragul de rentabilitate depinde de numărul de persoane active asistate;
N	✓	Politici de specializare zonală a centrelor de asistență sanitară.
I	✓	Cadru legislativ în schimbare;
N	✓	Migrarea personalului medical către piața europeană ;
Ț	✓	Creșterea continuă a costurilor (prețuri în creștere la medicamente, materiale
Ă		sanitare reactive);
R	✓	Lipsa fondurilor pentru investiții de la Ministerul Sănătății.
I	✓	Există riscul ca unii întreprinzători să nu-și manifeste interesul față de proiecte de
		asistență socială, din cauză că nu sunt familiarizați cu criteriile de selecție și de
		implementare a acestora.
	✓	Gradul de sărăcie generează fenomene de depopulare, de plecare a tinerilor și
		adulților pentru a lucra în străinătate, la care se adaugă îmbătrânirea populației

3.8 SWOT ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ LOCALĂ

**P
U
N
C
T
E
T
A
R
I**

- ✓ Actualizarea periodică a organigramei primăriei;
- ✓ Implicarea efectivă a conducerii la nivel de vârf în procesul de conștientizare și aplicare a acțiunilor legate de reformă în administrație;
- ✓ Existența procedurilor ce reglementează fluxul de documente în instituție;
- ✓ Existența unor proceduri care să descrie modul de realizare a activităților și subactivităților ce vizează organizarea muncii în instituție;
- ✓ Existența în cadrul Primăriei Vernesti a următoarelor departamente: Administrație Publică, Achiziții publice, Urbanism, , Starea Civilă, Audit financiar, Administrarea Resurselor Umane, , Personal administrativ și servicii, Corpul de control fiscal, Amenzi persoane, Contabilitate și finanțe;
- ✓ Aplicarea metodologiei de evaluare a performanțelor personalului angajat în administrația publică;
- ✓ Transparența în recrutarea și în promovarea personalului;
- ✓ Participarea, în limita fondurilor a tuturor categoriilor de personal la activități de formare continuă;
- ✓ Existența la nivelul instituției a unei strategii de formare continuă a funcționarilor publici predominantă la nivelul instituției a relațiilor de colaborare între colegi
- ✓ Existența unui program de contabilitate și salarii;
- ✓ Existența unui cadru legal coerent și stabil privind liberul acces la informația de interes public și transparența actului administrative.

- ✓ Rezistența la schimbare manifestată de o parte din personalul instituției;
- ✓ Resurse financiare insuficiente destinate modernizării și dezvoltării activităților instituției;
- ✓ Ineficiența mecanismului de elaborare a politicilor publice la nivelul primăriei;
- ✓ Dificultăți de comunicare internă între diferitele compartimente funcționale și între structuri ale administrației publice locale;
- ✓ Existența încă a unui sentiment de frustrare a funcționarilor (angajați contractuali și funcționari publici) motivat de sistemul de salarizare, promovare, precum și de menținerea unei imagini publice negative a funcționarului din administrația publică;
- ✓ Imposibilitatea promovării pe post a salariaților;
- ✓ Posibilități reduse de motivare financiară a personalului și de atragere a persoanelor cu calificare superioară în structurile funcționarilor publici;
- ✓ Resurse financiare limitate pentru susținerea programului de pregătire;
- ✓ Încarcarea cu sarcini suplimentare peste cele prevăzute în fișa postului datorită insuficienței personalului din instituție;
- ✓ Nu se realizează testarea periodică a funcționarilor publici;
- ✓ Nu se realizează rapoarte de activitate lunare, ci doar trimestriale;
- ✓ Existența fondurilor limitate alocate formării continue a funcționarilor publici;
- ✓ Imposibilitatea de motivare suplimentară a personalului.
- ✓ Dificultăți legate de aplicarea curentă a noilor acte normative datorită multitudinii și complexității acestora;
- ✓ Resurse financiare insuficiente pentru informatizarea administrației publice locale.

- ✓ Dotări pentru intervenții în caz de situații de urgență;
- ✓ Lucrări de reabilitare și mansardare a sediului primăriei;
- ✓ Dotări ale administrației locale;
- ✓ Posibilități de accesare a unor fonduri externe destinate în mod special modernizării administrației publice;
- ✓ Dotari de logistică ale administrației locale cu calculatoare, copiatoare, scanere, birouri;
- ✓ Lucrări de anvelopare a clădirilor publice: școala, grădinița, cămin și reabilitarea sistemului de încălzire la acestea;
- ✓ Dezvoltarea capacității administrative a primăriei Vernești;
- ✓ Dezvoltarea unor legături puternice între consiliul județean și autoritățile locale;
- ✓ Mai multe posibilități de instruire a personalului prin agenții de formare profesională.

- ✓ Inerție mare privind implicarea factorilor responsabili, dar și a comunității în programele de dezvoltare;
- ✓ Tendința mass-mediei de a reflecta cu precădere – și, de regulă, fără a verifica – aspectele negative ale anumitor activități din administrație, de cele mai multe ori informațiile fiind greșit interpretate sau neînțelese;
- ✓ Fluctuația funcționarilor publici – datorită salariilor mici personalul bine pregătit este tentat să caute locuri de muncă în sectorul privat; pe de altă parte imposibilitatea angajării imediate a altor funcționari publici influențează în mod negativ continuitatea activităților;
- ✓ Dificultatea realizării unei strategii și a unor planuri de acțiune care să reziste schimbărilor politice – clasa politică actuală nu are încă suficientă maturitate încât să aprecieze și să implementeze programele inițiate de conducerea instituțiilor din mandatele anterioare;
- ✓ Schimbări legislative prea frecvente pentru a fi asimilate eficient.

În urma analizei SWOT s-au identificat trei principii prioritare care ar trebui să stea la baza elaborării strategiei în vederea dezvoltării durabile, și anume:

1. Viața economică a Unității Administrative Teritoriale comunei Vernești trebuie revigorată și dezvoltată în toate domeniile sale: agricultura, zootehnie, dezvoltare rurală, mediu, economie, turism, educație, cultură, resurse umane- piața muncii, sănătate și asistență socială, administrație publică locală.

Consiliul Local va trebui să investească pentru revitalizarea vieții economice a comunei care trebuie să fie prioritatea numărul unu, deoarece produce cele mai mari efecte benefice.

2. Infrastructura necesită îmbunătățire continuă, de aceea investițiile trebuie făcute după anumite criterii economice astfel încât să producă beneficii:

- siguranța și securitatea locuitorilor comunei împotriva calamităților;
- raportul valoarea investiției/ efecte economico-financiare produse;
- raportul valoarea investiției/numărul beneficiarilor.

3. Conex factorului economic, un alt punct important pentru creșterea atractivității comunei îl constituie facilitățile culturale și de agrement pe care le oferă sau pe care ar putea să le ofere UAT Primăria Vernești, astfel încât confortul social al locuitorilor să fie îmbunătățit; complementar acest lucru va crește și atractivitatea turistică a comunei.